


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет»  
(национальный исследовательский университет)

«УТВЕРЖДАЮ»  
Директор ВШЭУ:  
А.В. Карпушкина  
\_\_\_\_\_ 2024г.



ПРОГРАММА  
вступительного испытания в магистратуру  
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
Магистерская программа: «Управление проектами и программами  
производственно-технологического развития»

Челябинск 2024 г.

## МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА

### «Управление проектами и программами производственно-технологического развития»

Направление	«Менеджмент»
Форма обучения	очная
Вступительные испытания	Экзамен магистра (письменный)
Порядок проведения	Экзамен в виде теста. Тест составлен из вопросов по дисциплинам «Менеджмент» и «Экономика предприятия». Тест содержит 25 вопросов закрытого типа и 5 открытого. Максимальное количество баллов за тест – 100. Вопросы закрытого типа – максимальный балл за каждый вопрос – 3 (3 балла – указаны все верные варианты ответа, 2 балла – указаны не все верные варианты, 1 балл – указан только один верный вариант) Вопросы открытого типа – максимальный балл – 5 (5 баллов – дан полный, развернутый ответ на вопрос, 4 балла – ответ верный, но не полный, 3 балла – ответ частично верный, есть неточности, 2 балла – ответ содержит элементы верного, но очень краткий, есть неточности, 1 балл – абитуриент дал неверный ответ, но устно пояснил верно).
Контакты	<b>Руководитель программы:</b> Дзензелюк Наталья Сергеевна, к.э.н., доцент, зав. кафедрой ЭПиУП, +89058319309  <b>Куратор программы:</b> Правдина Наталья Викторовна, +79068651532, <a href="mailto:natalyf75@mail.ru">natalyf75@mail.ru</a>

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ»

1. Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности. Цели, задачи, роль в народном хозяйстве. Классификация видов предприятий. Организационно-правовые формы коммерческих предприятий.
2. Производственные ресурсы предприятия: основные средства. Понятие, виды. Виды стоимости основных средств. Понятие износа.
3. Понятие амортизации. Способы начисления амортизации. Показатели использования основных средств.
4. Производственные ресурсы предприятия: оборотные средства. Понятие, виды. Показатели использования оборотных средств.
5. Производственные ресурсы предприятия: трудовые ресурсы. Понятие, виды. Показатели использования трудовых ресурсов. Понятие и показатели производительности труда.
6. Издержки, затраты, расходы предприятия. Понятие, классификация затрат. Понятие переменных и постоянных затрат. Методы их дифференциации.
7. Понятие, виды себестоимости. Понятие и назначение драйвера затрат. Методы калькулирования себестоимости.
8. Бухгалтерская отчетность предприятия. Баланс, отчет о прибылях и убытках. Анализ бухгалтерской отчетности с помощью финансовых коэффициентов.
9. Организация производственного процесса. Понятие производственного, технологического и трудового процесса. Производственная операция. Рабочее место. Типы, формы и методы организации производства

10. Производственная программа и производственная мощность предприятия. Алгоритм расчета. Производственная структура предприятия, его инфраструктура.

Рекомендуемая литература:

1. Антонова, О.В. Экономика фирмы (организации, предприятия) / О.В. Антонова и др.; под ред. В.Я. Горфинкеля. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М. – 2014. – 294 с.
2. Арсенова, Е.В. Экономика фирмы / Е.В. Арсенова и др.; под ред. А.Н. Ряховской; Фин. университет при Правительстве РФ. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2014. – 511 с.
3. Грибов, В.Д. Экономика предприятия. Учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. – М.: КУРС: ИНФРА-М. – 2014. – 445 с.
4. Правдина Н.В. Экономика предприятия (организации). Конспект лекций Экономика предприятия (организации) [Текст] : конспект лекций по направлению 080100 "Экономика" и 080200 "Менеджмент" / Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2014. - [http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000528285](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000528285)
5. Экономика предприятия: учебник для вузов по экон. специальностям / Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. В.А. Швандара. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 670 с.

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «МЕНЕДЖМЕНТ»**

1. Сущность и понятие менеджмента как науки, его место в системе научных знаний.
2. Цели и задачи менеджмента.
3. Функции менеджмента.
4. Методы управленческой деятельности и принципы их реализации.
5. Уровни управления и основные роли, выполняемые современным менеджером.
6. Развитие науки менеджмента. Школа научного управления Ф. Тейлора.
7. Развитие науки менеджмента. Школа административного управления А. Файоля.
8. Развитие науки менеджмента. Школа человеческих отношений и поведенческих наук (Э.Мэйо, М. Фоллет и др.).
9. Развитие науки менеджмента. Количественная школа менеджмента.
10. Развитие науки менеджмента. Подходы: процессный, системный, ситуационный. Практика использования теоретических подходов в менеджменте.

Рекомендуемая литература:

1. Мескон, М. Основы менеджмента. Пер. с англ. Академия нар. Хоз-ва при Правительстве РФ; М. Мескон, М. Албберт, Ф. Хедоури. – М.: Дело, 2000 – 701 с.
2. Виханский, О.С. Менеджмент учебник для вузов по экономическим специальностям Текст О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 3-е изд. –М.: Гардарики, 1999. -527с.
3. Кабушкин, Н. И. Основы менеджмента Текст учеб. пособие по специальности "Менеджмент орг." Н. И. Кабушкин. - 8-е изд., стер. - М.: Новое знание, 2005. - 335 с.
4. Веснин, В. Р. Основы менеджмента. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Институт международного права и экономики им. А. С. Гри, 1999.
5. Пилипенко, Н. Н. Основы менеджмента Учеб. пособие Н. Н. Пилипенко, Е. Л. Татарский. - М.: Дашков и К, 2007. - 141 с.

Зав. кафедрой ЭПиУП

Директор ВШЭУ



Н.С. Дзензелюк

А.В. Карпушкина