

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет»  
(национальный исследовательский университет)

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор ВШЭУ:  
А.В. Карпушкина  
май 2024г.



## ПРОГРАММА

вступительного испытания в магистратуру

по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа: «Технологическое предпринимательство и  
лидерство»

Челябинск 2024 г.

ЭКЗАМЕНЫ проводятся в 2 этапа

1 Этап – тестирование (30 заданий, включая 5 задач) (только для бюджетной формы обучения)

2 Этап – собеседование (для контрактной\* и бюджетной форм обучения)

\*Для контрактной формы обучения будут предусмотрены дополнительные даты собеседования

## Дисциплины

✓ Менеджмент

✓ Экономика организации

### Менеджмент

– *Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 327 с. — (Высшее образование).*

– *Менеджмент : учебник для вузов / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 379 с.*

– *Одинцов, А. А. Основы менеджмента : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023.*

1. Понятие менеджмента. Эволюционные науки управления менеджмента и школы менеджмента.

2. Система управления организацией: стратегическое, оперативное и тактическое управление.

3. Функциональные виды менеджмента.

4. Понятие организационной структуры. Типы и основные характеристики организационных структур управления.

5. Понятие внешней и внутренней среды организации. Их влияние на эффективность управления.

6. Система функций управления, их роль и место в организации.

7. Классификация методов управления, их содержание.

8. Планирование как функция менеджмента. Виды внутрифирменного планирования, их сущность.

9. Организационная культура организации. Национальные особенности организационных культур.

10. Понятие и классификация управленческих решений. Этапы, модели и методы разработки.

11. Роль коммуникаций в системе управления. Виды и формы коммуникаций.

12. Модели мотивации персонала: классификация, преимущества и недостатки.

13. Стили управления: классификация, преимущества и недостатки.

14. Лидерство и стили руководства организацией.

15. Информационно-аналитическое обеспечения управления организацией.

### Экономика организации

– Тертышник, М. И. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / М. И. Тертышник. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 509 с.

– Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 344 с.

– Экономика организации. Практикум : учебное пособие для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование).

1. Понятие предприятия. Признаки самостоятельности предприятия как хозяйственной единицы. Классификация предприятий.

2. Организационно-правовые формы юридических лиц.

3. Микро и макросреда предпринимательской организации.

4. Производственная мощность и экономический потенциал предприятия.

5. Состав и структура основных фондов организации. Износ и амортизация основных фондов. Показатели наличия, движения, состояния и эффективности их использования.

6. Состав и структура оборотных средств. Виды запасов. Определение потребности предприятия в оборотных средствах. Показатели эффективности использования материальных ресурсов организации.

7. Трудовые ресурсы и персонал предприятия: понятие, виды, классификация. Определение потребности в кадрах. Показатели анализа трудовых ресурсов предприятия. Эффективность использования трудовых ресурсов.

8. Понятие и виды доходов, расходов, затрат. Себестоимость продукции (работ, услуг). Калькуляция себестоимости. Ценообразование.

9. Эффекта и эффективности работы организации: показатели и методы организации.

10. Инвестиции: понятие, формы, виды, методы и показатели анализа.

Директор ВШЭУ

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'А.В. Карпушкина', written in a cursive style.

А.В. Карпушкина

Зав.кафедрой ЦЭИТ

Т.А. Худякова